

**แผนกลยุทธ์พัฒนาโรงพยาบาลชุมชนประเด็นที่ 1 การบริหารการเงินการคลัง ให้อยู่ในสถานะที่มั่นคง
(สำหรับผู้อำนวยการโรงพยาบาลชุมชน) ระยะ 4 ปี (2566-2569)
โรงพยาบาลเวียงแก่น จังหวัดเชียงราย**

1. ส่วนการนำองค์กร

<p>วิสัยทัศน์: เป็นโรงพยาบาลชุมชนที่เป็นเลิศด้านบริการสุขภาพและบุคลากรมีความสุข</p>	<p>พันธกิจ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาระบบบริการสุขภาพให้มีคุณภาพ 2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการจัดการสุขภาพ 3. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและมีความสุขในการทำงาน 4. พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล 5. พัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐาน
<p>เป้าประสงค์:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ประชาชนสุขภาพดี 2. เจ้าหน้าที่มีความสุข 3. ระบบสุขภาพยั่งยืน 	<p>วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ประชาชนได้รับบริการสุขภาพ สะดวก รวดเร็ว มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน 2. ประชาชนสามารถพึ่งตนเองด้านสุขภาพ และมีส่วนรวมจัดการสุขภาพชุมชน 3. บุคลากรมีความสุขในการทำงาน มีสมรรถนะที่เหมาะสม 4. มีระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย และมีธรรมาภิบาล 5. เทคโนโลยีสารสนเทศได้มาตรฐาน
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. พัฒนาระบบบริการสุขภาพตามมาตรฐาน 2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการจัดการสุขภาพ 3. พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล 4. พัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล 5. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ 	

2. รายละเอียดกลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรมพัฒนารายยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมพัฒนา
<p>1. พัฒนาระบบบริการสุขภาพให้มีคุณภาพ</p>	<p>1. พัฒนาการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคทุกกลุ่มวัย</p> <p>2. พัฒนาระบบควบคุม/ป้องกันโรค และลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ</p> <p>3. พัฒนาระบบบริการรักษาพยาบาล (service)</p> <p>4. การพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินและระบบส่งต่อ</p>	<p>1. พัฒนาการส่งเสริมสุขภาพตามกลุ่มวัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาและสร้างเสริมสุขภาพกลุ่มแม่และเด็ก - พัฒนาและสร้างเสริมสุขภาพกลุ่มวัยเรียนและวัยรุ่น <p>-พัฒนาและสร้างเสริมสุขภาพกลุ่มวัยทำงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาการสร้างเสริมสุขภาพกลุ่มวัยชรา <p>2. พัฒนาระบบการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน</p> <p>3.โครงการพัฒนาระบบการควบคุมโรคติดต่อ</p> <p>4. โครงการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพและบริการสุขภาพ</p> <p>5. โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการพัฒนาระบบบริการโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCD) - โครงการพัฒนาระบบการบริการโรคที่มีข้อจำกัด -โครงการพัฒนาระบบกัญชาทางการแพทย์ -โครงการพัฒนาระบบบริการด้านสุขภาพจิต -โครงการพัฒนาระบบบริการงานเยี่ยมบ้าน (COC) <p>6. โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินและระบบส่งต่อ</p>
<p>2. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการจัดการสุขภาพ</p>	<p>5. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการจัดการสุขภาพ</p>	<p>7. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ (พชอ.)</p> <p>8. โครงการพัฒนาระบบ Primary Care Cluster (PCC)</p>
<p>3. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล</p>	<p>6. การพัฒนาคุณภาพองค์กร</p> <p>7. การพัฒนาระบบการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ</p>	<p>9. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร</p> <ul style="list-style-type: none"> - การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส - ความพึงพอใจของผู้รับบริการ - โครงการพัฒนาองค์กรคุณภาพตามมาตรฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมพัฒนา
		10. การพัฒนาระบบการเงินการคลัง - ลดค่าใช้จ่าย - เพิ่มรายรับ
4. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและมี ความสุขในการทำงาน	8. การบริหารอัตรากำลังอย่างมี ประสิทธิภาพ 9. พัฒนาบุคลากรให้มีความสุข	11. โครงการบริหารอัตรากำลังให้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ 12. การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร 13. โครงการองค์กรสร้างสุข
5. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	10. พัฒนาระบบ Smart Hospital	14. โครงการพัฒนาระบบ Smart Hospital

3. จำแนกรายละเอียดแต่ละกลยุทธ์ (ใช้ Template เขียนให้ครบทุกกลยุทธ์)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริการสุขภาพให้มีคุณภาพ

ประเด็นกลยุทธ์1. พัฒนาการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคทุกกลุ่มวัย

1.1พัฒนาและสร้างเสริมสุขภาพกลุ่มแม่และเด็ก

Key Results	<p>เป้าหมาย : ลูกเกิดรอด แม่ปลอดภัยเด็กมีพัฒนาการสมวัย</p> <p>ตัวชี้วัดความสำเร็จ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ร้อยละของหญิงตั้งครรภ์ฝากครรภ์ครบ 5 ครั้งตามเกณฑ์ 2. ร้อยละหญิงตั้งครรภ์ ฝากครรภ์ก่อน12 สัปดาห์ 3. อัตราการเกิด Birth Asphyxia 4. อัตราการเสียชีวิตของมารดา 5. ร้อยละของเด็ก 0-5 ปี มีพัฒนาการสมวัย 6. ร้อยละของเด็ก 0-5 ปี สูงดีสมส่วน 7. ร้อยละความครอบคลุมของการได้รับวัคซีนสร้างเสริมภูมิคุ้มกันโรค ในกลุ่มเป้าหมายตามเกณฑ์ 		
Value chain (โครงการ/ กิจกรรม)	ต้นน้ำ (Y1)	กลางน้ำ (Y2)	ปลายน้ำ (Y3)
	- โครงการ ANC คุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการฟื้นฟูความรู้การฟื้นคืนชีพทารก (N-CPR) - โครงการพัฒนาศักยภาพพยาบาลผู้คลอด และ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับเครือข่ายระดับจังหวัด - โครงการนมแม่ที่ดีที่สุด 	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการส่งเสริมพัฒนาการสมองส่วนหน้า EF - โครงการส่งเสริมและพัฒนาเด็กอายุ 0-5 ปี - โครงการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กคุณภาพ

1.2 พัฒนาและสร้างเสริมสุขภาพกลุ่มวัยเรียนและวัยรุ่น

Key Results	เป้าหมาย : เด็กนักเรียนพัฒนาการสมส่วน และมีทักษะชีวิต ตัวชี้วัดความสำเร็จ: <ol style="list-style-type: none"> ร้อยละของเด็กวัยเรียน สูงดีสมส่วน ร้อยละของเด็กนักเรียนอ้วนและเริ่มอ้วน ร้อยละการตั้งครรภ์ซ้ำในวัยรุ่นอายุน้อยกว่า 20 ปี อัตราการคลอดในวัยรุ่นอายุน้อยกว่า 20 ปี 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	ต้นน้ำ (Y1) <ul style="list-style-type: none"> - โครงการอบรมโภชนาการแก่ผู้ปกครอง/ อสม./ครูโรงเรียน - การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับยาเสพติดและโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ในโรงเรียน 	กลางน้ำ (Y2) <ul style="list-style-type: none"> - โครงการ To be Number One 	ปลายน้ำ (Y3) <ul style="list-style-type: none"> - โครงการสร้างเครือข่ายเพื่อนใจวัยรุ่น

1.3 พัฒนาและสร้างเสริมสุขภาพกลุ่มวัยทำงาน

Key Results	เป้าหมาย : วัยทำงานมีสุขภาพดี ห่างไกลโรคเรื้อรัง ตัวชี้วัดความสำเร็จ: <ol style="list-style-type: none"> ร้อยละของประชาชนอายุ ๓๕ ปีขึ้นไปได้รับการคัดกรองเบาหวาน ร้อยละของประชาชนอายุ ๓๕ ปีขึ้นไปได้รับการคัดกรองความดันโลหิตสูง ร้อยละการคัดกรองภาวะซีมเศร้า ร้อยละของกลุ่มเสี่ยงโรคไม่ติดต่อเรื้อรังได้รับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพ อัตราผู้ป่วยเบาหวานรายใหม่ อัตราผู้ป่วยโรคความดันโลหิตสูงรายใหม่ 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	ต้นน้ำ (Y1) <ul style="list-style-type: none"> - โครงการคัดกรองความเสี่ยงด้านสุขภาพกลุ่มวัยทำงาน - โครงการคัดกรองภาวะซีมเศร้า 	กลางน้ำ (Y2) <ul style="list-style-type: none"> - โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพในกลุ่มเสี่ยง 	ปลายน้ำ (Y3) <ul style="list-style-type: none"> - โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายในการเฝ้าระวังปัญหาสุขภาพในชุมชน - โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายในการเฝ้าระวังโรคซีมเศร้าในชุมชน

1.4 พัฒนาและสร้างเสริมสุขภาพกลุ่มวัยสูงอายุ

Key Results	เป้าหมาย : ผู้สูงอายุสุขภาพดี ดูแลตัวเองได้ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี ตัวชี้วัดความสำเร็จ: <ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้สูงอายุมีพฤติกรรมสุขภาพที่พึงประสงค์ ร้อยละ 65 2. ร้อยละผู้สูงอายุได้รับการประเมิน ADL 3. ร้อยละผู้สูงอายุได้รับการคัดกรองการหกล้มและสมองเสื่อม 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	ต้นน้ำ (Y1)	กลางน้ำ (Y2)	ปลายน้ำ (Y3)
	- โครงการอบรมส่งเสริมการออกกำลังกายในผู้สูงอายุ	- อบรมการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุให้ อสม.	- อบรมสร้างเครือข่าย Care Giver ในชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริการสุขภาพให้มีคุณภาพ

ประเด็นกลยุทธ์ 2. พัฒนาระบบควบคุม/ป้องกันโรค และลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ

2. พัฒนาระบบการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน

Key Results	เป้าหมาย : ลดอัตราการเสียชีวิตจากภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข ตัวชี้วัดความสำเร็จ: <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวน FR ในอำเภอเวียงแก่น (อย่างน้อย 2 แห่ง) 2. ร้อยละการประเมิน EOC 3. ร้อยละการประเมิน ER คุณภาพ 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	ต้นน้ำ (Y1)	กลางน้ำ (Y2)	ปลายน้ำ (Y3)
	-โครงการพัฒนาระบบรองรับภาวะฉุกเฉิน - โครงการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุทางถนน	- โครงการพัฒนา ER คุณภาพ	- โครงการสร้างความร่วมมือและพัฒนาศักยภาพเครือข่ายด้านการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน

3. โครงการพัฒนาระบบการควบคุมโรคติดต่อ

Key Results	เป้าหมาย : ลดอัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อ ตัวชี้วัดความสำเร็จ: <ol style="list-style-type: none"> ร้อยละการคัดกรองโรควัณโรค Success Rate TB ผ่านการประเมินมาตรฐาน SRRT มีWar room ระดับอำเภอ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานการป้องกันควบคุมโรคติดต่อ/โรคอุบัติใหม่ ร้อยละความครอบคลุมการได้รับวัคซีน COVID-19 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	ต้นน้ำ (Y1) - โครงการทบทวนแผนรองรับโรคติดต่อและโรคอุบัติใหม่ และซ้อมแผน	กลางน้ำ (Y2) - โครงการสร้างความร่วมมือในการเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อชายแดน	ปลายน้ำ (Y3) - โครงการสร้างเครือข่ายในอำเภอเวียงแก่น การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ

4.โครงการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพและบริการสุขภาพ

Key Results	เป้าหมาย : เครือข่ายในชุมชนมีความรู้ และร่วมกันเฝ้าระวังด้านอาหารปลอดภัย ผลิตภัณฑ์สุขภาพ และยาที่เหมาะสม ตัวชี้วัดความสำเร็จ: <ol style="list-style-type: none"> ร้อยละของผลการตรวจวิเคราะห์น้ำดื่ม น้ำแข็ง อาหารที่บรรจุในภาชนะที่ปิดสนิท ได้มาตรฐาน ร้อยละของผลิตภัณฑ์สุขภาพมีมาตรฐาน ปลอดภัย จำนวนร้านอาหารในชุมชนที่ได้รับการตรวจสอบตามเกณฑ์ร้านอาหาร (Clean Food) ร้อยละของการตรวจคัดกรองปัญหาด้านการคุ้มครองผู้บริโภคในร้านขายของชำ /ร้านขายยา/ สถานพยาบาล ครอบคลุมในพื้นที่รับผิดชอบ 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	ต้นน้ำ (Y1) - โครงการตรวจสอบปนเปื้อนในอาหารในชุมชน	กลางน้ำ (Y2) - โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพด้านกฎหมาย ผลิตภัณฑ์สุขภาพแก่ผู้ประกอบการและเครือข่าย	ปลายน้ำ (Y3) - โครงการฮอแมกคนเวียงแก่นปลอดภัยปลอดภัย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริการสุขภาพให้มีคุณภาพ

ประเด็นกลยุทธ์ 3. พัฒนาระบบบริการรักษาพยาบาล (service)

5. โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ

5.1 โครงการพัฒนาระบบบริการโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCD)

Key Results	เป้าหมาย : ผู้ป่วยมีความรู้ในการดูแลตนเอง ไม่พบภาวะแทรกซ้อน ตัวชี้วัดความสำเร็จ: <ol style="list-style-type: none"> ร้อยละของผู้ป่วยเบาหวานที่สามารถควบคุมระดับน้ำตาลได้ดี HbA1c <7mg% ร้อยละของผู้ป่วยDM/HT ได้รับการตรวจคัดกรองภาวะ แทรกซ้อนตา ไต เท้า ร้อยละของผู้ป่วยความดันโลหิตสูงที่ควบคุมระดับความดันโลหิตได้ดี ร้อยละของผู้ป่วยเบาหวาน ความดันโลหิตสูงได้รับการประเมินโอกาสเสี่ยงต่อโรคหัวใจและหลอดเลือด (CVD Risk) จำนวนผู้ป่วย STROKE รายใหม่ 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	ต้นน้ำ (Y1) - โครงการอบรมให้ความรู้เรื่องการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพในกลุ่มผู้ป่วย	กลางน้ำ (Y2) - โครงการพัฒนาระบบบริการโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCD)	ปลายน้ำ (Y3) - โครงการติดตามเยี่ยมบ้านผู้ป่วย

5.2 โครงการพัฒนาระบบการบริการโรคStroke

Key Results	เป้าหมาย : ประชาชนมีความรู้ เข้าถึงบริการได้เร็ว ได้รับการรักษาอย่างมีคุณภาพ ตัวชี้วัดความสำเร็จ: <ol style="list-style-type: none"> ร้อยละResponse time ไม่เกิน 8 นาที ใน 10 กิโลเมตร จำนวนการเกิด Stroke รายใหม่ของผู้ป่วยHT ร้อยละของผู้ป่วย Stroke ที่เดินได้หรือ ADL เพิ่มขึ้น ≥ 2 หลังได้รับการฟื้นฟูสภาพ 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	ต้นน้ำ (Y1) - โครงการสร้างความรู้โรค Stroke และ อากาศเบื้องต้น	กลางน้ำ (Y2) - โครงการอบรมเพิ่มศักยภาพทีมดูแลผู้ป่วย	ปลายน้ำ (Y3) - โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานและผู้ดูแลการฟื้นฟูสภาพผู้ป่วย

5.3 โครงการพัฒนาระบบบัญชีทางการแพทย์

Key Results	<p>เป้าหมาย : ผู้ป่วยเข้าถึงการให้บริการบัญชีทางการแพทย์ อย่างมีคุณภาพและปลอดภัย</p> <p>ตัวชี้วัดความสำเร็จ:</p> <ol style="list-style-type: none"> ร้อยละของผู้ป่วยที่เข้าถึงบริการบัญชีทางการแพทย์ 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	<p>ต้นน้ำ (Y1)</p> <ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ให้บริการคลินิกบัญชีทางการแพทย์ 	<p>กลางน้ำ (Y2)</p> <ul style="list-style-type: none"> ประชาสัมพันธ์คลินิกบัญชีทางการแพทย์ 	<p>ปลายน้ำ (Y3)</p>

5.4 โครงการพัฒนาระบบบริการด้านสุขภาพจิต

Key Results	<p>เป้าหมาย : ลดอัตราการฆ่าตัวตายสำเร็จ <15 ต่อแสนประชากร</p> <p>ตัวชี้วัดความสำเร็จ:</p> <ol style="list-style-type: none"> อัตราการฆ่าตัวตายสำเร็จ ร้อยละ 80 ของผู้ที่พยายามฆ่าตัวตาย ไม่ฆ่าตัวตายซ้ำใน 1 ปี ร้อยละการคัดกรองโรคซึมเศร้า 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	<p>ต้นน้ำ (Y1)</p> <ul style="list-style-type: none"> การคัดกรอง 3 Q ในกลุ่มผู้ป่วย NCD, จิตเวช ร้อยละ 100และพัฒนากการคัดกรองเชิงรุก 	<p>กลางน้ำ (Y2)</p> <ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานด้านจิตเวช สายด่วนจิตเวชเวียงแก่น 	<p>ปลายน้ำ (Y3)</p> <ul style="list-style-type: none"> สร้างเครือข่ายเฝ้าระวังด้านจิตเวชในชุมชน

5.5 โครงการพัฒนาระบบบริการงานเยี่ยมบ้าน (COC)

Key Results	เป้าหมาย : ผู้ป่วยไม่เกิดภาวะแทรกซ้อนที่บ้าน อัตราการฆ่าตัวตายสำเร็จ ตัวชี้วัดความสำเร็จ: <ol style="list-style-type: none"> ร้อยละความครอบคลุมการเยี่ยมบ้าน ร้อยละเกิดภาวะแทรกซ้อนที่บ้าน 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	ต้นน้ำ (Y1) <ul style="list-style-type: none"> - การจัดการข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล ผู้ป่วยติดบ้านติดเตียง 	กลางน้ำ (Y2) <ul style="list-style-type: none"> - โครงการประชุมร่วมกับคณะทำงาน NCD เพื่อบูรณาการงาน 	ปลายน้ำ (Y3) <ul style="list-style-type: none"> - มีศูนย์กายอุปกรณ์ครบ 4 ตำบล

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริการสุขภาพให้มีคุณภาพ

ประเด็นกลยุทธ์ 4. การพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินและระบบส่งต่อ

6. โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินและระบบส่งต่อ

Key Results	เป้าหมาย : ผู้ป่วยได้รับการส่งต่อรวดเร็วและมีคุณภาพ ตัวชี้วัดความสำเร็จ: <ol style="list-style-type: none"> ร้อยละประสิทธิภาพการส่งต่อ 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	ต้นน้ำ (Y1) <ul style="list-style-type: none"> - อบรมฟื้นฟูความรู้ เตรียมความพร้อมรับการออกรับเหตุและการส่งต่อ 	กลางน้ำ (Y2) <ul style="list-style-type: none"> - โครงการพัฒนาระบบส่งต่อ (สถานที่, บุคลากร, วัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็น) 	ปลายน้ำ (Y3) <ul style="list-style-type: none"> -

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการจัดการสุขภาพ

ประเด็นกลยุทธ์ 5. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการจัดการสุขภาพ

7. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ (พขอ.)

Key Results	<p>เป้าหมาย : เครือข่ายเป็นเจ้าภาพหลักในการจัดการสุขภาพ</p> <p>ตัวชี้วัดความสำเร็จ:</p> <ol style="list-style-type: none"> จำนวนโครงการที่เครือข่ายมีส่วนร่วม 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	<p>ต้นน้ำ (Y1)</p> <ul style="list-style-type: none"> จัดการข้อมูลด้านสุขภาพและคืนข้อมูลให้ชุมชน 	<p>กลางน้ำ (Y2)</p> <ul style="list-style-type: none"> โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพเครือข่าย 	<p>ปลายน้ำ (Y3)</p> <ul style="list-style-type: none"> เครือข่ายเป็นเจ้าภาพหลักในการจัดการสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการจัดการสุขภาพ

ประเด็นกลยุทธ์ 5. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการจัดการสุขภาพ

8. โครงการพัฒนาระบบ Primary Care Cluster (PCC)

Key Results	<p>เป้าหมาย : บริการทุกคน ทุกที่ ด้วยเทคโนโลยี</p> <p>ตัวชี้วัดความสำเร็จ:</p> <ol style="list-style-type: none"> ระดับความสำเร็จการดำเนินคลินิกหมอครอบครัว (Primary Care Cluster) 		
Value chain (โครงการ/กิจกรรม)	<p>ต้นน้ำ (Y1)</p> <ul style="list-style-type: none"> จัดการข้อมูลของประชาชนในพื้นที่ จัดทีมสหวิชาชีพ พร้อมพัฒนาศักยภาพและจัดทำแนวทางการดำเนินงาน 	<p>กลางน้ำ (Y2)</p> <ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนทรัพยากร, สถานที่ และวัสดุอุปกรณ์ 	<p>ปลายน้ำ (Y3)</p> <ul style="list-style-type: none"> จัดบริการคลินิกหมอครอบครัวมีการจัดการบริการโดยยึดหลักเวชศาสตร์ครอบครัว

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล

ประเด็นกลยุทธ์ 6 การพัฒนาคุณภาพองค์กร

9. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

<p>Key Results</p>	<p>เป้าหมาย : บริการมีคุณภาพ โปร่งใส ประชาชนเชื่อมั่นศรัทธา</p> <p>ตัวชี้วัดความสำเร็จ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. คะแนนประเมิน ITA 2. ร้อยละการประเมินตรวจสอบภายใน 3. ผลการดำเนินงานโรงพยาบาลคุณธรรม 4. ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการ 5. จำนวนข้อร้องเรียนด้านการบริการของโรงพยาบาล 6. ผ่านมาตรฐาน HA Re-Accredit 		
<p>Value chain (โครงการ/กิจกรรม)</p>	<p>ต้นน้ำ (Y1)</p> <ul style="list-style-type: none"> - อบรมเพื่อสร้างความเข้าใจระบบการตรวจสอบภายใน และระเบียบด้านการเงินและพัสดุ - สร้างวัฒนธรรมองค์กรคุณภาพและปลอดภัย (2P Safety) 	<p>กลางน้ำ (Y2)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินตามมาตรฐาน ITA และตรวจสอบภายใน - ประเมินคุณภาพ HA - ประเมินความพึงพอใจผู้รับบริการ - ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะจากการประเมิน 	<p>ปลายน้ำ (Y3)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ดำรงไว้ซึ่งมาตรฐาน HA - การบริหารจัดการโปร่งใส - ประชาชนมีความพึงพอใจ เชื่อมั่น ศรัทธา

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล
 ประเด็นกลยุทธ์ 7 การพัฒนาระบบการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ

10. โครงการพัฒนาระบบการเงินการคลัง

<p>Key Results</p>	<p>เป้าหมาย : ลดค่าใช้จ่าย เพิ่มรายได้ การคลังมีเสถียรภาพ</p> <p>ตัวชี้วัดความสำเร็จ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current ratio) 2. อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (Quick ratio) 3. ระดับสถานะวิกฤติทางการเงินการคลัง 4. ร้อยละของประสิทธิภาพการเรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์ 5. ค่า CMI 		
<p>Value chain (โครงการ/กิจกรรม)</p>	<p>ต้นน้ำ (Y1)</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนรายรับรายจ่าย เงินบำรุงและมี การติดตามควบคุมไม่ให้เกินแผน 	<p>กลางน้ำ (Y2)</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คำรักษาพยาบาล - ติดตามแผนรายรับ/รายจ่ายทุกเดือน เพื่อเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง 	<p>ปลายน้ำ (Y3)</p> <ul style="list-style-type: none"> - สรุปผลการดำเนินงานเพื่อวางแผนการบริหารการเงินการคลัง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและมีความสุขในการทำงาน

ประเด็นกลยุทธ์ 8. การบริหารอัตรากำลังอย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นกลยุทธ์ 9. พัฒนาบุคลากรให้มีความสุข

11. โครงการบริหารอัตรากำลังให้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

12. โครงการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร

13. โครงการองค์กรสร้างสุข

<p>Key Results</p>	<p>เป้าหมาย : บุคลากรมีความสุขและมีสมรรถนะที่เหมาะสม ตัวชี้วัดความสำเร็จ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ร้อยละของหน่วยงานมีอัตรากำลังเพียงพอตามเกณฑ์ FTE 2. ร้อยละของบุคลากรผ่านการประเมิน Core Competency 3. ร้อยละการประเมิน Happinometer 4. ร้อยละความสุขของบุคลากร 5. ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร 6. ร้อยละการคงอยู่ของบุคลากร 		
<p>Value chain (โครงการ/กิจกรรม)</p>	<p>ต้นน้ำ (Y1)</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการปฐมนิเทศเจ้าหน้าที่ - โครงการสรรหาบุคลากรวิชาชีพที่ขาดแคลน โดยการสนับสนุนทุนการศึกษา 	<p>กลางน้ำ (Y2)</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการพัฒนาบุคลากรด้านพฤติกรรมบริการ - โครงการส่งเสริมด้านมิติจิตใจสำหรับบุคลากร - โครงการ Smart Young Leader - โครงการพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะ - โครงการองค์กรสร้างสุข 	<p>ปลายน้ำ (Y3)</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการสานสัมพันธ์สร้างความผูกพันองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นกลยุทธ์ 10. โครงการพัฒนาระบบ Smart Hospital

14. โครงการพัฒนาระบบ Smart Hospital

<p>Key Results</p>	<p>เป้าหมาย : บริการทันสมัย รวดเร็ว ผู้รับบริการพึงพอใจ</p> <p>ตัวชี้วัดความสำเร็จ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ร้อยละความพึงพอใจในระบบสารสนเทศงานโรงพยาบาล 2. จำนวนครั้ง Server down 3. จำนวนครั้งที่มีการแสดงข้อความที่ไม่เหมาะสมจากบุคลากรการแพทย์ผ่านระบบ Social Media 		
<p>Value chain (โครงการ/กิจกรรม)</p>	<p>ต้นน้ำ (Y1)</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 	<p>กลางน้ำ (Y2)</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการพัฒนาระบบ Paperless IPD - โครงการพัฒนาระบบ AI X-ray - โครงการ Application เพื่อสนับสนุนระบบบริการ 	<p>ปลายน้ำ (Y3)</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาสู่ระบบ Smart Hospital ในทุกๆ หน่วยงาน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรและเพื่อความรวดเร็วและทันสมัย ประชาชนได้รับบริการที่สะดวก รวดเร็ว พึงพอใจ

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานโรงพยาบาลเวียงแก่น
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ.๒๕๖๑
สำหรับหน่วยงานในราชการของโรงพยาบาลเวียงแก่น

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลเวียงแก่น
วัน/เดือน/ปี : ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
หัวข้อ : หน่วยงานมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นปัจจุบัน

รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)
นโยบายและยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

Link ภายนอก : <http://wkhos.go.th/เผยแพร่ข้อมูล/moph-ita-๒๕๖๗/>

หมายเหตุ :

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล
นางสาววรัทยา แก้วจินดา
(นางสาววรัทยา แก้วจินดา)
ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ
วันที่ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

ผู้อนุมัติรับรอง
นางสาววรัทยา แก้วจินดา
(นางสาววรัทยา แก้วจินดา)
ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ
วันที่ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่
นายกิตติภพ ยาวีเลียง
(นายกิตติภพ ยาวีเลียง)
ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๖