

แผนยุทธศาสตร์

โรงพยาบาลเวียงแก่น ปี 2564

วิสัยทัศน์

เป็นโรงพยาบาลชุมชนที่เป็นเลิศด้าน
บริการสุขภาพ และบุคลากรมีความสุข
ภายในปี 2565

ค่านิยม

S : Safety

T : Teamwork

E : Environment

C : Community

พันธกิจ

- M1 พัฒนาระบบบริการสุขภาพให้มีคุณภาพ
- M2 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการจัดการสุขภาพ
- M3 ให้มีสมรรถนะและมีความสุขในการทำงาน
- M4 พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
- M5 พัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐาน

ประเด็นการพัฒนาโรงพยาบาลเวียงแก่น

M1 พัฒนาระบบบริการสุขภาพให้มีคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none">- ลดอัตราการตาย- ลดอัตราการป่วย- สร้างเสริมสุขภาพ- การทำงานตามนโยบายและตาม บริบทพื้นที่
M2 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการจัดการสุขภาพ	<ul style="list-style-type: none">- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย
M3 ให้มีสมรรถนะและมีความสุขในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none">- พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะและมีความสุข
M4 พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	<ul style="list-style-type: none">- พัฒนาระบบบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
M5 พัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐาน	<ul style="list-style-type: none">- พัฒนาสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์ GREEN and Clean Hospital และมาตรฐานบริการสุขภาพ

- ลดอัตราการตาย

- อุบัติเหตุทางถนน
- โรคที่มีข้อจำกัด
- ฆ่าตัวตาย

OKR : อุบัติเหตุทางถนน

Objective : อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุทางถนน ไม่เกิน.....

เพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรและเครือข่ายในการเตรียมความพร้อมอุบัติเหตุหมู่

KR1 : ร้อยละ 100 ของบุคลากรทางการแพทย์ได้รับการฟื้นฟูความรู้การเตรียมความพร้อมรับอุบัติเหตุหมู่

KR2 : มีการซ้อมแผนอุบัติเหตุ-อุบัติภัยหมู่ ปีละ 1 ครั้ง
ร้อยละ 80 ของบุคลากรทางการแพทย์ผ่านการซ้อมแผนอุบัติเหตุ-อุบัติภัยหมู่

KR3 : มีคณะกรรมการป้องกันอุบัติเหตุทางถนนระดับตำบล

โครงการ/กิจกรรม

- อบรมฟื้นฟูความรู้เตรียมความพร้อมรับอุบัติเหตุหมู่

- ซ้อมแผนอุบัติเหตุ-อุบัติภัยหมู่ ปีละ 1 ครั้ง ร่วมกับภาคเครือข่าย

- ฟื้นฟูความรู้ให้กับเครือข่าย พร้อมวิเคราะห์สถานการณ์
- ส่งเสริมการจัดตั้งคณะกรรมการป้องกันอุบัติเหตุทางถนนระดับตำบล

OKR :ฆ่าตัวตาย

Objective :ลดอัตราการฆ่าตัวตายสำเร็จ < 15 ต่อแสนประชากร

KR1 :มีการคัดกรองโรคซึมเศร้า 3 Q ในผู้สูงอายุ และผู้ป่วย NCD

KR2 :ร้อยละ 80 ของผู้ที่พยายามฆ่าตัวตายไม่ฆ่าตัวตายซ้ำใน 1 ปี

KR3 :ผู้ป่วยที่มีภาวะซึมเศร้าได้รับการเฝ้าระวังติดตาม

โครงการ/กิจกรรม

- คัดกรอง 3 Q ในกลุ่มผู้ป่วย NCD, จิตเวช ร้อยละ 100

- คัดกรองเชิงรุกในกลุ่มวัยรุ่นและวัยรุ่น ร่วมกับงานอนามัยโรงเรียน

- จัดให้มี อสม. เชี่ยวชาญ สาขา สุขภาพจิต เพื่อติดตามกลุ่มผู้ป่วย

- ลดอัตราการป่วย

- ไข้เลือดออก
- วัณโรค
- PM 2.5
- COVID-19
- วัยทำงาน
- ผู้สูงอายุ
- Home Health Care

OKR :ไข้เลือดออก

Objective :อัตราการเสียชีวิตจากไข้เลือดออก เท่ากับ 0

อัตราการป่วยด้วยโรคไข้เลือดออกลดลงร้อยละ 20 จากค่ามัธยฐาน 5 ปีย้อนหลัง

KR1 :เฝ้าระวังประเมินสถานการณ์และ
รายงานโรคไข้เลือดออกทันเวลาและ
ต่อเนื่อง

KR2 :จัดทำ DENQUE Corner และห้อง
ตรวจเฉพาะแยกจาก OPD ปกติ

KR3 :ผู้ป่วยไข้เลือดออกได้รับการรักษา
ตาม CPG ที่กำหนดทุกราย

โครงการ/กิจกรรม

- วิเคราะห์พื้นที่เสี่ยงสูงและทำแผนรณรงค์ก่อนฤดูระบาด
- ติดตามการดำเนินงานทุกสัปดาห์ และสรุปรายงานสถานการณ์โรคทุกเดือน
- ประสานความร่วมมือร่วมกับภาคเครือข่าย

OKR : วัณโรค

Objective : Success Rate > 90%

KR1 : คัดกรองในกลุ่มเสี่ยง โดยการเอกซเรย์
ปอด > 80%

KR2 : อัตราการเสียชีวิตด้วยโรควัณโรค $\leq 5\%$

KR3 : อัตราการขาดยา = 0

โครงการ/กิจกรรม

- คัดกรองกลุ่มเสี่ยงผู้สัมผัส ร้อยละ 100
- กลุ่มเสี่ยง Passive ได้รับการคัดกรอง ร้อยละ 100

- ผู้ป่วยวัณโรครายใหม่ได้รับการขึ้นทะเบียนและรับการรักษา ประเมิน Risk Score ทุกราย
- ผู้ป่วย High Risk และ Intermediate Risk ได้รับการดูแลเพื่อลดการเสียชีวิต ตาม CPG
- มีการทบทวนการเสียชีวิตทุกราย

- ผู้ป่วยที่ส่งต่อ รพ.สต. ได้รับการเยี่ยมบ้านและติดตามในระบบ DOT ทุกราย
- ผู้ป่วยที่โอนออกได้รับการติดตามทุกราย
- มีระบบการส่งต่อผู้ป่วยต่างชาติ

OKR :PM 2.5

Objective :ประชาชนได้รับทราบข้อมูล ผลกระทบ ความรู้ในการป้องกันและดูแลตนเอง

KR1 :มีการประชาสัมพันธ์ สื่อสาร ค่า PM 2.5 แบบรายวันทางสื่อ และช่องทางต่าง ๆ

KR2 :จัดทำ Safety Zone ในโรงพยาบาล

โครงการ/กิจกรรม

- จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ความรู้เกี่ยวกับ การดูแลสุขภาพที่เกี่ยวกับ PM 2.5
- จัดทำ Safe Zone ให้เป็นไปตามมาตรฐาน

OKR :COVID-19

Objective :ป้องกันการแพร่กระจายเชื้อโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

KR1 :มีระบบในการคัดกรอง ฝ้าระวัง กักตัว กลุ่มเสี่ยงทุกระดับ
กลุ่มเสี่ยงสูง เข้าข่าย PUI ได้รับการตรวจ PCR ร้อยละ 100

KR2 :มีแผนรองรับการแพร่กระจายเชื้อ COVID-19

โครงการ/กิจกรรม

- จัดโซนการให้บริการ เพื่อป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ
- มีการสุ่มตรวจ RT-PCR ผู้ป่วยกลุ่มโรคปอดอักเสบ
- มีระบบการกักตัว ติดตาม และรายงานผล ร่วมกับภาคีเครือข่าย

- มีแนวทางการดำเนินการ
- มีระบบป้องกันการแพร่กระจายเชื้อ
- มีการซ้อมแผนเผชิญเหตุและแผนปฏิบัติการด้านการรักษาและส่งต่อ

OKR : ้วยทำงาน

Objective : ้วยทำงานมีสุขภาพดี ห่างไกลโรคเรื้อรัง

ผู้ป่วย NCD กลุ่มป่วยที่ uncontrol ได้รับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและติดตาม 80%

ผู้ป่วยโรคเบาหวานนำด้รับการคัดกรองภาวะไตวายอย่างครอบคลุมถูกต้อง

KR1 : ร้อยละ 70 ของ้วยทำงานได้รับการคัดกรองโรคเรื้อรัง, กลุ่มเสี่ยงได้รับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม, กลุ่มป่วยได้รับการตรวจติดตาม

KR2 : ผู้ป่วย NCD กลุ่มป่วยที่ uncontrol ได้รับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมร้อยละ 80 , ผู้ป่วยที่ผ่านการอบรมที่พฤติกรรมที่เหมาะสม ร้อยละ 80 , ผู้ป่วยโรคเบาหวานสามารถควบคุมระดับน้ำตาลได้ (HbA1C <7%)

KR3 : ผู้ป่วยโรคเบาหวาน ได้รับการคัดกรอง CVD Risk ร้อยละ 100, ผู้ป่วยโรคเบาหวานที่ CVD Risk > 30% ได้รับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม และได้รับการส่งเสริม Health Literacy > 90%

โครงการ/กิจกรรม

- ประเมินคัดกรองค้นหากลุ่มเสี่ยง
- จัดอบรมให้ความรู้เรื่องการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพในกลุ่มเสี่ยง
- ติดตามเยี่ยมบ้านกลุ่มเสี่ยง 3 เดือน
- วิเคราะห์ข้อมูล คินข้อมูลให้ชุมชน
- อบรมให้ความรู้กลุ่มเป้าหมายในการตรวจมะเร็งปากมดลูก และมะเร็งเต้านม รวมถึง สร้างเครือข่ายในการตรวจมะเร็งเต้านมในชุมชน

OKR :วัยสูงอายุ

Objective :ผู้สูงอายุสุขภาพดี ดูแลตัวเองได้ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ผู้สูงอายุมีพฤติกรรมสุขภาพที่พึงประสงค์ ร้อยละ 65

KR1 :ผู้สูงอายุได้รับความรู้
และฟื้นฟูสมรรถภาพด้วยการ
ออกกำลังกาย

KR2 :ผู้สูงอายุได้รับการประเมิน
ADL,
ผู้สูงอายุได้รับการดูแลตาม
Care Plan มี ADL ดีขึ้น,
ร้อยละ65 ของผู้สูงอายุมี
พฤติกรรมที่พึงประสงค์

KR3 :ผู้สูงอายุ LTC ได้รับได้รับ
การดูแลตาม Care Plan >ร้อย
ละ 85
ผู้สูงอายุได้รับการคัดกรอง
การหกล้มและสมองเสื่อม ร้อยละ
95

KR4 :ผู้สูงอายุดูแลฟื้นฟู
สุขภาพด้วยการแพทย์แผนไทย
และการใช้สมุนไพรเพิ่มขึ้น

โครงการ/กิจกรรม

- อบรมส่งเสริมการออก
กำลังกายในผู้สูงอายุ

- ประเมิน ADL และจัดทำทะเบียนกลุ่มเสี่ยงสูงอายุ
- ตรวจสอบสุขภาพผู้สูงอายุเยี่ยมผู้สูงอายุ LTC ร่วมกับเครือข่าย
- สำรวจประเมินสภาพแวดล้อมในบ้าน นอกบ้านผู้สูงอายุร่วมกับ
เครือข่าย
- อบรมสร้างเครือข่าย Care Giver ในชุมชน
- อบรมการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุให้ อสม.

- อบรมความรู้เรื่องการ
ดูแลสุขภาพด้วยแพทย์
แผนไทย

OKR :Home Health Care

Objective :ผู้ป่วยไม่เกิดภาวะแทรกซ้อนที่บ้าน

KR1 :ร้อยละความครอบคลุมการเยี่ยมบ้าน
>ร้อยละ 90 (ร้อยละ 100 ในกลุ่มสีแดง)

KR2 :เกิดภาวะแทรกซ้อนที่บ้าน<ร้อยละ 5

KR3 :มีศูนย์กายอุปกรณ์ครบ 4 ตำบล

โครงการ/กิจกรรม

- จัดระบบข้อมูลผู้ป่วยที่ต้องเยี่ยม
บ้าน วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจัดลำดับ
ความสำคัญ

- จัดประชุมร่วมกับงาน NCD 3 เดือน/
ครั้ง เพื่อบูรณาการงาน

- กระตุ้นภาคีเครือข่ายในการจัดตั้ง
ศูนย์กายอุปกรณ์

- สร้างเสริมสุขภาพ

- แม่และเด็ก
- วัยเรียน
- วัยรุ่น

OKR :แม่และเด็ก

Objective :ตั้งครรภ์คุณภาพ ลูกเกิดรอด แม่ปลอดภัย ป้องกันและลดอัตราการตายของมารดา < 15 ต่อแสนการเกิดมีชีพ
ทารกน้ำหนัก <2,500 กรัม ลดลงจากฐานข้อมูลปี 2563 ร้อยละ 2

KR1 :หญิงตั้งครรภ์ได้รับการฝากครรภ์ครั้งแรกก่อน 12 สัปดาห์ >ร้อยละ 60, ความครอบคลุมการตั้งครรภ์ ได้รับการฝากครรภ์ครบ 5 ครั้งคุณภาพ >ร้อยละ 60

KR2 :หญิงตั้งครรภ์กลุ่มเสี่ยง LBW ได้รับการวางแผนดูแลและติดตามต่อเนื่อง ร้อยละ 100, หญิงตั้งครรภ์กลุ่มเสี่ยงคลอดก่อนกำหนดได้รับยา Porges.... และติดตาม ร้อยละ 100

KR3 หญิงหลังคลอดได้รับการดูแลครบ 3 ครั้ง ตามเกณฑ์ร้อยละ 70

โครงการ/กิจกรรม

- พัฒนาศูนย์ฝากครรภ์ตามมาตรฐาน

OKR :แม่และเด็ก

Objective :เด็ก 0-5 ปี มีพัฒนาการสมวัย

เด็ก 0-5 ปี สูงดีสมส่วน > 62%

KR1 :เด็ก 0-5 ปี ได้รับการคัดกรอง
พัฒนาการ > 90 %

เด็กที่ได้รับการคัดกรองพัฒนาการพบสงสัย
ล่าช้า < 20%

KR2 :ผู้ปกครองมีการใช้คู่มือ DSPM >70%

KR3:เด็ก 0-6 เดือน กินนมแม่อย่างเดียว
> 60 %

เด็ก 0-5 ปี ได้รับยาเสริมธาตุเหล็ก
100 %

เด็ก 0-5 ปี มีภาวะเตี้ย < 10%

โครงการ/กิจกรรม

- คัดกรองพัฒนาการในเด็ก 0-5 ปี ทุก
คน
- ติดตาม เด็กพัฒนาการล่าช้าทุก 1 เดือน
ตามแนวทาง

- อบรมการใช้คู่มือ DSPM ในกลุ่ม
ผู้ปกครอง, อสม. และ ผดด.

- ให้ยาเสริมธาตุเหล็ก 100 %
- ส่งเสริมการเลี้ยงลูกด้วยนมแม่ ในเด็ก 0-6
เดือน
- - อบรม อสม. ด้านโภชนาการเด็ก 0-5 ปี ชั่ง
น้ำหนักเด็กปฐมวัยทุกคน
- ติดตามเด็กเตี้ยและค่อนข้างเตี้ยทุกเดือน
- ติดตามกิจกรรมกินนม 2 กล่อง ไข่ 1 ฟอง
- จัดกิจกรรมกระโดดโลดเต้น 3 ชั่วโมง/สัปดาห์

OKR :วัยเรียน

Objective :เด็ก 6-14 ปี สูงดีสมส่วน > 76.7 %

KR1 :รับยาเสริมธาตุเหล็ก 100 %

KR2 :มีภาวะอ้วนและเริ่มอ้วน < 10%

KR3 มีกิจกรรมกระโดดโลดเต้น3 ชั่วโมง/
สัปดาห์>90%

โครงการ/กิจกรรม

- จ่ายยาเสริมธาตุเหล็ก เทอมละ 1 ครั้ง ในสถานศึกษาและชุมชน
- รณรงค์การกินนม 2 กล่อง ไข่ 1 ฟอง
- อบรมโภชนาการแก่ผู้ปกครอง/ อสม./ครูโรงเรียน

- มีทะเบียนกลุ่มเด็กอ้วนและเริ่มอ้วน /เตี้ยและค่อนข้างเตี้ย และติดตามทุก 1 เดือน

- อบรมการจัดกิจกรรมกระโดดโลดเต้น ในสถานศึกษา

OKR :วัยรุ่น

Objective :อัตราการคลอดมีชีพในหญิงอายุ 15-19 ปี ไม่เกิน 50 ต่อประชากรพันคน

KR1 :อัตราการตั้งครรภ์ในหญิงอายุ <20 ปี น้อยกว่า 10%

KR2 :มีชมรมเพื่อนใจวัยรุ่น และ To Be Number One โรงเรียนละ 1 แห่ง

KR3 :ผ่านมาตรฐานคลินิกวัยรุ่น YFHS > 80%

โครงการ/กิจกรรม

- อบรมทักษะชีวิตและเพศศึกษาในวัยรุ่นในสถานศึกษาและชุมชน
- ดำเนินการตามแนวทางสาวไทย แก้มแดงและวิวาห์สร้างชาติ

- อบรมเครือข่ายเพื่อนใจวัยรุ่น และ To Be Number One สู่สถานศึกษาและชุมชน

- อบรมการคุมกำเนิดในหญิงหลังคลอดอายุ < 20 ปี ร่วมกับเครือข่าย
- อบรมและรณรงค์การตั้งครรภ์ก่อนวัยอันควรร่วมกับเครือข่าย

- การทำงานตามนโยบายและตาม
บริบทพื้นที่

- กัญชาทางการแพทย์
- อาหารปลอดภัยและคุ้มครองผู้บริโภค
- สาธารณสุขชายแดน
- Service Plan

OKR :กัญชาทางการแพทย์

Objective :ผู้ป่วยเข้าถึงการให้บริการกัญชาทางการแพทย์ อย่างมีคุณภาพและปลอดภัย

KR1 :มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกัญชาทางการแพทย์

KR2 :ทีมสหวิชาชีพด้านกัญชาทางการแพทย์ ผ่านการอบรมกัญชาทางการแพทย์ ร้อยละ 100

KR3 ให้บริการทางการแพทย์โดยทีมสหวิชาชีพตามมาตรฐาน และมีการติดตามผลหลังการให้บริการ

โครงการ/กิจกรรม

- ประชุมชี้แจงรายละเอียดการดำเนินงานคลินิกกัญชาทางการแพทย์

- ส่งเสริมให้ทีมสหวิชาชีพอบรม Online

- ติดตามผลการรักษา จัดเก็บข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูล

OKR :อาหารปลอดภัยและคุ้มครองผู้บริโภค

Objective :ลดการใช้สารเคมีทางการเกษตร นำสู่ โรงพยาบาลอาหารปลอดภัย

ผลิตภัณฑ์สุขภาพมีความปลอดภัย

KR1 :มีเครือข่ายขับเคลื่อนอาหารปลอดภัย

KR2 :ผลิตภัณฑ์สุขภาพที่ตลาดการค้าชายแดนได้รับการตรวจสอบคุณภาพ

โครงการ/กิจกรรม

- ขับเคลื่อนการดำเนินงานอาหารปลอดภัยผ่านกลไก พชอ.
- ผลักดันนโยบายการใช้ผัก ผลไม้ปลอดสารพิษมาบริการผู้ป่วย
- จัดซื้อชุดตรวจสอบปนเปื้อนในอาหารและดำเนินการตรวจสอบสารปนเปื้อนในอาหารที่บริการผู้ป่วย

- ประชุมเครือข่ายที่เกี่ยวข้องในการตรวจคุณภาพผลิตภัณฑ์สุขภาพในตลาดชายแดน
- อบรมพัฒนาศักยภาพด้านกฎหมายผลิตภัณฑ์สุขภาพแก่ผู้ประกอบการและเครือข่าย

OKR :RDU Smart Use

Objective :มีเครือข่ายในชุมชนในการส่งเสริมการใช้ยาสมเหตุสมผล

มีการใช้ยาสมเหตุสมผลและลดการสูญเสียยาโดยไม่จำเป็น

KR1 :ให้ความรู้ด้านการใช้ยาสมเหตุสมผลแก่ อสม. และมีการประเมินผลความรู้

KR2 :เก็บข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์สถานการณ์การใช้ยาปฏิชีวนะ และยาที่มีสเตียรอยด์ในครัวเรือน

KR3 ดำเนินงาน RDU โดยทีมสหวิชาชีพ

โครงการ/กิจกรรม

- อบรมพัฒนาศักยภาพเครือข่ายการใช้ยาสมเหตุสมผลในชุมชน, กฎหมายเกี่ยวกับยา และการใช้ชุดทดสอบสเตียรอยด์

- ประชุมเครือข่าย / PCC ในการดำเนินงานเพื่อสรุปข้อมูลวิเคราะห์ปัญหา

- ประชุมเครือข่าย /PCC ในการดำเนินงาน เพื่อสรุปข้อมูลวิเคราะห์ปัญหา

OKR :Service Plan

Objective :การดูแลผู้ป่วย Stroke

KR1 :ผู้ป่วย Stroke ได้รับการฟื้นฟูสมรรถภาพและได้รับการเยี่ยมบ้าน
ทุกราย

KR2 :ป้องกันการเกิดภาวะแทรกซ้อนในผู้ป่วยติดเตียง

โครงการ/กิจกรรม

- อบรมให้ความรู้เรื่องการฟื้นฟูสมรรถภาพ การดูแลผู้ป่วยโรค
หลอดเลือดสมอง และผู้ดูแล , อสม., อสค.

- อบรมให้ความรู้เรื่องการฟื้นฟูสมรรถภาพ การดูแลผู้ป่วย
โรคหลอดเลือดสมอง และผู้ดูแล , อสม., อสค.

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย

- พัฒนาระบบบริหารจัดการตาม
หลักธรรมาภิบาล

- ITA
- ควบคุมภายใน
- ลดรายจ่าย/เพิ่มรายได้
- งานคุณภาพ HA
- IT/ Smart Hospital
- Green & Clean Hospital

OKR :ITA/ควบคุมภายใน

Objective :โรงพยาบาลมีการปรับปรุงพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล
มีระบบการตรวจสอบภายในและควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

KR1 :การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน >ร้อยละ
92

KR2 :ผ่านเกณฑ์การประเมินการควบคุมภายใน 5 มิติ
>ร้อยละ 80

โครงการ/กิจกรรม

- ประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนด

- ประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
- ประชุมชี้แจงเพื่อสร้างความเข้าใจในเกณฑ์การประเมิน
- อบรมให้ความรู้ด้านการเงินและพัสดุ

OKR :เพิ่มรายได้/ลดรายจ่าย

Objective :โรงพยาบาลไม่ติดวิกฤติทางการเงิน (ไม่เกินระดับ 5 ในปี 2564)

KR1 :มีการจัดทำแผนรายรับรายจ่าย เงิน
บำรุงและมีการติดตามควบคุมไม่ให้เกินแผน

KR2 :ส่งข้อมูลเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล
ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา > 80%

KR3 :คุณภาพบัญชี ผ่านเกณฑ์ > 80%

โครงการ/กิจกรรม

- ควบคุมค่าใช้จ่ายในแผน โดยมรการ
สรุปการใช้จ่ายตามแผน เสนอ
คณะกรรมการบริหารทุกเดือน

- แต่งตั้งคณะกรรมการจัดเก็บรายได้
และลดค่าใช้จ่าย และดำเนินการ
ติดตาม/วิเคราะห์ข้อมูล
- ศึกษาดูงานด้านการจัดเก็บรายได้ให้
ครบถ้วนทันเวลา

- อบรมความรู้ทักษะด้านบัญชีให้
ทันสมัย
- นิเทศงานด้านบัญชีของ รพ.สต.

OKR :งานคุณภาพ HA

Objective :ลดอัตราการติดเชื้อในโรงพยาบาล

ลดความแออัด

KR1 :ให้ความรู้ด้าน IC แก่บุคลากร

KR2 :ระยะเวลารอคอยลดลง ร้อยละ 10, ไม่มี
อุบัติการณ์ข้อร้องเรียนเรื่องการรอนาน

KR3 ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ >ร้อยละ
80

โครงการ/กิจกรรม

- อบรมให้ความรู้หลักการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล
- จัดทำแนวทางปฏิบัติที่สำคัญในโรคที่เป็นปัญหา
- นิเทศ ติดตาม การปฏิบัติตามหลัก IC

- จัดทำระบบ สมาร์ทคิว

OKR :GREEN and Clean Hospital

Objective :โรงพยาบาลมีการดำเนินงานอนามัยสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์ GREEN and Clean Hospital ระบบบริการสุขภาพมีความปลอดภัย และมีคุณภาพ รวมทั้งพฤติกรรมสุขภาพ ตามเกณฑ์มาตรฐานบริการสุขภาพ

KR1 :โรงพยาบาลผ่านเกณฑ์ GREEN and Clean Hospital ระดับ ดีมาก

KR2 :โรงพยาบาลผ่านเกณฑ์มาตรฐานบริการสุขภาพทุก ระบบ >ร้อยละ 80

โครงการ/กิจกรรม

- ประเมินเพื่อวางแผนพัฒนาโรงพยาบาลในสิ่งที่ยังไม่ผ่าน
- ประชุมคณะกรรมการ สร้างเครือข่ายในชุมชน
- ส่งเสริมและสนับสนุนภาคีเครือข่ายในการดำเนินงาน

- ประชุมคณะทำงานเพื่อซักซ้อมความเข้าใจ
- ประเมินตามเกณฑ์ และช่วงเวลาที่กำหนด